

Strategisk och ekonomisk plan 2027–2030

Sysselsättning/kompetensförsörjning

När det kommer till sysselsättning och kompetensförsörjning är det viktigt att fokusera på dessa två områden utifrån två perspektiv: Dels handlar det om att kommunens invånare ska kunna ha en egenförsörjning och dels hur vi kan säkerställa att vår egen organisation har rätt kompetens för att leverera och utveckla kvalitativ samhällsservice.

Ökad sysselsättning och kompetensförsörjning: Hylte Kommun som plats att leva, bo och verka i

För att öka sysselsättningen och därmed göra Hylte kommun till en mer attraktiv plats att bo, leva och verka i, behövs en mångfacetterad strategi som bl.a. stärker kopplingarna mellan utbildning och arbetsmarknad, höjer den digitala kompetensen samt skapar nya lokala arbetstillfällen och underlättar arbete i andra närliggande områden. Med en ökad attraktivitet kopplat till Hylte som livsplats kan kommunen få fler invånare och med det fler skattebetalare som bidrar till allmännyttan.

- **Strategisk samverkan skola–näringsliv:** etablera och koordinera strukturer för dialog mellan lokalt näringsliv, Arbetsförmedlingen och utbildningsanordnare (YH, folkbildning, lärosäten) för att skapa korta vägar mellan utbildning och arbete.
- **Proaktivt stöd för lokalt entreprenörskap:** säkerställa ett starkt företagsklimat genom smidiga myndighetsprocesser, infrastruktur och riktat rådgivningsstöd.
- **Positionering av Hylte som distansarbetarvänlig kommun:** marknadsföra kommunens naturnära miljöer och infrastruktur mot målgrupper med möjlighet till distansarbete.
- **Digital kompetenshöjning i lokalsamhället:** initiera och stödja insatser som höjer den digitala mognaden och AI-förståelsen hos medborgare och det lokala näringslivet, t. ex. medverkan i Halland tech week.

Stärkt sysselsättning och kompetensförsörjning: Hylte Kommun som arbetsgivare och plats att arbeta i

För att stärka kommunens egen kompetensförsörjning och säkerställa att det finns kvalificerad personal för att upprätthålla och utveckla kvalitativ samhällsservice, behöver Hylte kommun arbeta aktivt med att utveckla och behålla medarbetare så att de kan möta de förändringar och utmaningar kommunen står inför. Hylte behöver fortsätta arbeta med sitt arbetsgivarvarumärke och hålla i nya rekryteringsstrategier genom nytänkande och innovativt förhållningssätt för att attrahera och behålla medarbetare.

För att övriga nämnder och förvaltningar ska kunna leverera kvalitativ välfärd behöver KS leverera ett starkt, strategiskt och sammanhållet arbetsgivar- och IT-stöd.

- **Kommunövergripande utmaningar:** kommunstyrelsen behöver aktivt arbeta för en positionsförflyttning avseende ledning, samordning och uppföljning av ansvarstagande i kommunövergripande frågor som respektive nämnd/förvaltning på egen hand inte kan

lösa själva. Det rör frågor så som exempelvis befolkningsutmaningen, demografi, välfärdsbrottslighet, digitalisering, säkerhet och beredskap och informationssäkerhet.

- **Ett stärkande och enhetligt arbetsgivarvarumärke:** driva utvecklingen av moderna, jämlika och flexibla arbetsvillkor, fortsätta arbetet med forskningsbaserat friskfaktorsarbete och enhetliga kompetensbaserade rekryteringsstrategier för hela kommunen. Skapa tydliga interna karriärvägar, mentorprogram och samordna kompetensutvecklingsinsatser över förvaltningsgränserna.
- **Kopplad och säker digitalisering:** koordinera stödfunktionerna såsom upphandling, IT, HR, kommunikation, informationssäkerhet/databasskydd i en sammanhållen och effektiv process utifrån verksamheternas faktiska behov. Automatisera och digitalisera processer via exempelvis gemensamma e-tjänster och säkra stabil cybersäkerhet i samverkan med andra kommuner och regionen.
- **Interkommunal samverkan och innovationsnätverk:** representera Hylte i regionala nätverk för att dela specialistkompetens, genomföra gemensamma rekryteringssatsningar och driva digitala utvecklingsprojekt.

Strategisk bostadsförsörjning och attraktiv utemiljö

För att skapa långsiktig tillväxt och öka kommunens attraktionskraft behöver Hylte kommun erbjuda varierade, hållbara och trygga boendemiljöer. Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet genom översiktlig planering, strategisk mark- och bostadspolitik, ägarstyrning samt integrering av klimat- och säkerhetsaspekter i kommunens investerings- och planeringsprocesser.

Strategisk bostadsförsörjning och tillväxt

Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för en ändamålsenlig bostadsförsörjning som möter framtidens behov, i nära samverkan med regionala aktörer, näringsliv och stiftelsen Hyltebostäder.

- **Strategisk mark- och planberedskap:** leda det övergripande arbetet med översiktsplaneringen (ÖP) och prioritera, i samverkan med Samhällsbyggnadsnämnden, vilka områden som ska detaljplanläggas för att säkra god beredskap för nya bostäder och verksamheter.
- **Regional samverkan och infrastruktur:** aktualisera och driva på i regionala nätverk för förbättrad pendlingsinfrastruktur, kollektivtrafik och digital uppkoppling, vilket ökar attraktionskraften för boende i Hylte.

Attraktiva utemiljöer, fastighetsförvaltning och livsmiljö

Attraktiva tätorter och välskötta offentliga rum stärker folkhälsan och tryggheten. KS ansvarar för den övergripande strategiska styrningen och prioriteringen av kommunens fastigheter och investeringar.

- **Långsiktig och effektiv fastighetsförvaltning:** Utifrån den genomförda inventeringen av kommunägda fastigheter utanför förvaltningsavtalet med Hyltebostäder, bereda beslutsunderlag och prioriteringar för politiska beslut kring underhåll, avyttring eller utveckling. Fortsatt utreda och utveckla framtida lokalförsörjning för kommunens verksamheter.

- **Strategisk utveckling av offentliga rum och utemiljöer:** sätta ramarna för och följa upp arbetet med att skapa trygga, tillgängliga och aktiverande utemiljöer i kommunens orter. Det ska finnas ett utbud av lekplatser, idrottsplatser och andra anläggningar som uppmuntrar till rörelse och en aktiv fritid.
- **Transportsektorns omställning:** Leda och samordna arbetet för utbyggnad av publik och intern laddinfrastruktur.

Klimatanpassning och civilplikt

- **Klimatanpassade fastigheter och verksamheter:** stödja verksamheternas arbete med att bygga in klimat- och extremvädtersäkerhet (hetta, översvämning, skyfall, vattenbrist) i verksamheter och lokaler.
- **Säkrad beredskap och skyddsrumsansvar:** samordna och styra kommunens arbete med att möta lagkrav gällande skyddsrum och skyddade utrymmen genom att systematiskt kartlägga, underhålla och integrera beaktandet av skyddsrum och civilt försvar i kommunens fastighets- och investeringsplanering.

Utbildning

Utbildning är en mänsklig rättighet och ger människor verktyg att bygga jämställda och demokratiska samhällen. Utbildning ger också tillgång till hälsa och ökar chanserna för ekonomisk trygghet. En bra förskola och skola gör kommunen attraktiv vilket innebär att människor flyttar till kommunen. Elever som inte fullföljer sin skolgång har oftast svårt att komma ut på arbetsmarknaden. Bristen på kvalificerad arbetskraft är redan ett bekymmer inom såväl välfärdssektorn som inom det privata näringslivet. Kommunstyrelsen ska tillsammans med övriga nämnder och Hyltebostäder verka för hög kvalitet i undervisningen och elevmöten.

Skolor och förskolor behöver kunna bedriva verksamhet även under fredstida kriser och ytterst krig.

- Kommunen bör arbeta systematiskt med kontinuitetsplanering, inklusive utbildningsverksamheten, så att verksamheten klarar påfrestningar och kan upprätthållas.

Livsplats för alla generationer

Vad som är en attraktiv livsplats varierar från person till person men för att främja livskvalitet för alla krävs åtgärder som främjar jämlikhet, inkludering och hållbarhet. Dessutom behöver det finnas bostäder som passar olika behov och önskemål.

Gruppen som är 80 år och äldre förväntas öka i snabb takt nationellt. Där kan tilläggas att Halland har Sveriges högsta medellivslängd, såväl bland män som kvinnor. Samtidigt har den nya generationen äldre större krav på välfärden. De är mer välutbildade, individualistiska och resursstarka jämfört med tidigare generationer. Fler vill leva ett aktivt liv högt upp i åldrarna och är vana vid att kunna göra individuella val. För Hylte kommuns del handlar det här om att ta till vara på den resurs som de äldre är samt att bidra till att uppfylla deras behov för ett aktivt liv.

- **Inkludering och delaktighet:** säkerställa att invånares erfarenhet tas tillvara i kommunens utvecklingsarbete genom dialog
- **Tvärsektoriell samordning kring unga:** samordna det förvaltningsövergripande arbetet kring trygghet och tidiga insatser i nära samverkan med skola, socialtjänst och polis.

De mest utsatta i samhället, är mest sårbara vid kris eller krig. Det är därför viktigt att de som kan klara sig själv under kris eller krig gör det så länge som möjligt, så att kommunens resurser kan frigöras för att utföra insatser för de mest sårbara.

- Kommunen bör verka för ökad hemberedskap genom t.ex. information och stöd. Kommunen bör även stärka sin förmåga att skala upp delar av verksamheten i händelse av kris eller krig för att möta olika målgruppers behov. Som ett led i det arbetet bör kommunen arbeta för ökad samverkan med civilsamhället.

Infrastruktur

Kommunstyrelsen har en viktig roll i att möjliggöra framtida tillväxtssatsningar och infrastruktursatsningar. Kommunfullmäktige gav i REP 2025 Kommunstyrelsen i uppdrag att arbeta vidare med en aktiv översiktsplanering utifrån översiktsplanen och planeringsstrategin 2022–2026.

Den långsiktiga befolkningsutvecklingen i kommunen är beroende av effektiva kommunikationer och en förstorad arbetsmarknad. Hylte kommun igår i det kommun- och regiongemensamma samarbetet för att belysa Halmstad-Nässjö järnvägs behov av upprustning. Hylte kommun ska sträva efter att ha en infrastruktur som möter invånarnas och näringslivets behov. Som ett led i att höja organisationens kapacitet ska Hylte kommun stärka upp samverkan med närliggande kommuner och regionen för att på ett hållbart och effektivt sätt erbjuda invånarna attraktiva välfärdslösningar. I Tillväxt och utvecklingsstrategin står det att en väl fungerande infrastruktur är också en förutsättning för att nya företag ska etablera sig i kommunen. Hylte kommun ska synliggöra sina styrkor och lokala särdrag. Därtill ska kommunen förbereda och arbeta för fler företagsetableringar.

På grund av det försämrade säkerhetsläget ser vi en ökad hotbild mot infrastruktur som försörjer samhällsviktig verksamhet. I det innefattas både sabotage mot fysisk infrastruktur och cyberangrepp. Angrepp mot kritiska IT-system förväntas öka och bli allvarigare till sin art med anledning av den snabba AI-utvecklingen. Redan nu finns AI-modeller som kan identifiera och nyttja sårbarheter i IT-system. Dessa är ännu inte allmänt tillgängliga, men förväntas bli det inom en snar framtid. Samtidigt finns en asymmetri i utvecklingen, på så sätt att AI-modellerna ännu inte är tillräckligt tillförlitliga vad gäller att läka sårbarheter. Det innebär alltså en allvarlig sårbarhet i kritiska system som är svåra att skydda sig emot. Sårbarheterna förvärras av en teknisk skuld, som innebär att t.ex. underhåll och patchning är eftersatt.

En ny lag om energiplanering föreslås att träda i kraft i mars 2027. Den nya lagen kommer öka kraven på kommunens energiplanering, energieffektiviseringsåtgärder och rapportering av energianvändning.

En fungerande infrastruktur – både fysisk och digital – är en förutsättning för Hylte kommuns tillväxt, företagsetableringar och välfärd. Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet genom *strategisk plats- och tillväxtutveckling, regional påverkan, samverkan kring teknisk försörjning samt skydd mot fysiska hot och cybersårbarheter*.

Regional infrastruktur, tillväxt och företagsetableringar

- **Infrastrukturpåverkan och pendlingsmöjligheter:** företräda Hylte i regionala och interkommunala samarbeten för att stärka transportinfrastrukturen. Belysa arbetet för upprustning och utveckling av Halmstad–Nässjö järnväg samt verka för förbättrad kollektivtrafik och regional arbetspendling.
- **Proaktivt etablerings- och tillväxtarbete:** samordna kommunens övergripande tillväxtarbete för att underlätta för befintliga företag att växa och för nya aktörer att etablera sig.
- **Strategisk mark- och planeringsberedskap:** leda arbetet med den aktiva översiktsplaneringen och samordna genomförandet av detaljerade områdesstudier för nya bostäder och verksamheter.
- **Kommunens energiplanering och systemomställning:** stärka den strategiska energiplaneringen genom att samordna arbetet med minskade utsläpp, energieffektivisering och trygg energiförsörjning samt driva på elektrifieringen av transporter och utbyggnaden av laddinfrastruktur i linje med Energi- och klimatplanens mål.
- **Energiplanering:** initiera och samordna det omfattande utvecklingsarbete som krävs för att uppfylla den nya lagen om kommunal energiplanering, som planeras träda i kraft 1 mars 2027 och innebär skärpta krav på långsiktig planering, uppföljning och organisatorisk förmåga.

Informationssäkerhet, cyberskydd och fysisk infrastrukturens säkerhet

Det försämrade säkerhetsläget och den snabba AI-utvecklingen ställer extremt höga krav på skyddet av samhällsviktig infrastruktur och kritiska IT-system. KS bär det övergripande ansvaret för kommunens informations- och cybersäkerhet.

- **Robust cybersäkerhet och minskad teknisk skuld:** upprätthålla och stärka kommunens digitala skydd mot kvalificerade cyberangrepp och AI-genererade hot. Systematiskt identifiera och åtgärda sårbarheter i IT-miljön genom kontinuerlig patchning, avveckling av teknisk skuld och implementering av moderna säkerhetsarkitekturer.
- **Kontroll över "Skugg-IT" och säker inköpsprocess:** upprätta styrning och riktlinjer för att förhindra icke auktoriserad användning av mjukvaror, appar och AI-verktyg i organisationen.
- **Fysiskt skydd av samhällsviktig infrastruktur:** samordna risk- och sårbarhetsanalyser samt vidta och följa upp skyddsåtgärder för fysiska anläggningar mot sabotage och klimatpåverkan.

Ekonomisk tillväxt

Precis som i landet i övrigt så är säkerhetsläget osäkert och ekonomin pressad.

Hylte kommuns långsiktiga befolkningstillväxt eller befolkningsförändring, utveckling som boende- och näringslivskommun och förmåga att upprätthålla en hög service till sina invånare påverkar förändringen av den ekonomiska tillväxten. Kommunstyrelsen ska aktivt verka för en ökad befolkningstillväxt genom att underlätta för såväl etablerade företag i kommunen som för nya som vill vara med och skapa en attraktiv kommun. Ett bra exempel på detta är handslaget för Hyltes utveckling. Ett initiativ av Hyltes största arbetsgivare och kommunen, med syfte att stärka Hylte som en attraktiv plats för inflyttning och kompetensförsörjning.

Turism är en viktig drivkraft för ekonomisk tillväxt, både globalt och lokalt. Förutom själva resan medför boende, måltider, aktiviteter och shopping att ekonomin utvecklas på den plats man besöker. Likt flera andra destinationer har Hylte både möjligheter och utmaningar när det kommer till att locka besökare och främja hållbar turism. Det finns många värden i Hylte kommun som är anledningar till att människor väljer att åka hit för att uppleva. Tre av de starkaste värdena är naturen, kulturen och maten.

Samverkan med näringslivet, tillväxt och kompetensförsörjning

För att möta den demografiska utmaningen och den ökande konkurrensen om arbetskraften behöver KS fördjupa samordningen mellan kommunen, arbetsgivare och utbildningsaktörer.

- **Fördjupad platssamverkan och Handslaget:** driva och vidareutveckla strukturerade samverkansformer mellan kommunen och det lokala näringslivet. Genomföra och följa upp "Handslaget för Hyltes utveckling" tillsammans med kommunens största arbetsgivare för att driva gemensamma satsningar inom kompetensförsörjning, attraktivitet och inflyttning.
- **Proaktivt stöd för befintliga och nya företag:** säkerställa ett stärkande företagsklimat med snabb, rättssäker och lösningsorienterad service i kommunens myndighetsutövning och service. Etablera strukturerade ingångar för företagsdialog, förenkla regler/processer samt erbjuda strategiskt stöd vid nyetableringar och expansioner.

Hållbar turism och destination Hylte

Turismen är en viktig tillväxtmotor som skapar mervärde för hela lokalsamhället inom boende, handel, mat och upplevelser. KS samordnar kommunens destinationsutveckling.

- **Strategisk utveckling av platsvarumärket:** positionera och marknadsföra Hylte kommun utifrån dess starka lokala värden och särdrag. Bygga strategiska nätverk mellan lokala besöksnäringsaktörer och koppla dessa till regionala, nationella och internationella turist- och utvecklingsnätverk.
- **Främjande av hållbar besöksnäring:** stödja besöksnäringens aktörer i omställningen mot en hållbar turism som värnar lokala natur- och kulturvärden samtidigt som den skapar ekonomiskt mervärde året runt.

Tvärsektoriell styrning för hållbar utveckling

Ekonomisk tillväxt måste ske i balans med social och miljömässig hållbarhet. KS bär ansvaret för att hålla samman och integrera kommunens övergripande strategiska dokument i alla verksamheter.

- **Integrering av tillväxt-, energi- och klimatplaner:** stödja och följa upp implementeringen av kommunens *Tillväxt- och utvecklingsstrategi* samt *Energi- och klimatplan* i nämndernas och förvaltningarnas verksamheter.
- **Bred samverkan med civilsamhälle och lokala organisationer:** skapa och samordna plattformar för dialog och samskapande där lokala föreningar, organisationer och medborgare involveras i hållbarhets- och utvecklingsarbete.

Demokrati och mötesplatser

En stark demokrati bygger på delaktighet, tillit, fysiska och digitala mötesplatser samt motståndskraft mot påverkan. Kommunstyrelsen samordnar arbetet genom strategisk medborgardialog, processtöd för politiken, genomförande av demokratiska val samt förebyggande arbete mot desinformation och hot mot demokratin.

- skapa och upprätthålla kanaler där medborgare kan möta politiker och tjänstepersoner för att påverka kommunens utveckling.

Motståndskraft mot desinformation, påverkan och kriskommunikation

Ett ökat hot i form av desinformation och påverkanskampanjer kräver att kommunen bygger hög motståndskraft för att skydda den demokratiska processen och den krisrelaterade informationen.

- **Stärkt motståndskraft mot desinformation och hybridhot:** utveckla organisationens och medborgarnas förmåga att identifiera och hantera skadlig påverkan. Genomföra utbildnings- och informationsinsatser för förtroendevalda, tjänstepersoner och allmänheten kring källkritik, desinformation och påverkansmetoder.
- **Trygghets- och informationspunkter vid kris:** samordna etableringen och kriskommunikationen kring kommunens trygghetspunkter för att säkra korrekt informationsspridning vid samhällsstörningar eller kris. Säkra robusta kommunikationsvägar och rutiner som gör att tillförlitlig information kan nå ut till alla kommuninvånare, även vid avbrott i ordinarie IT- och telekomstruktur.

Trygghet och inkludering

För att utveckla Hylte kommun till en än mer attraktiv livsplats är det viktigt att arbeta med såväl trygghet som inkludering. Det är också en viktig del för att såväl behålla kommuninvånare som att locka till sig nya. En viktig aspekt är att vidareutveckla den samverkan som finns tillsammans med polisen men också med civilsamhället och de företag och organisationer som verkar i kommunen. Kommunen bör fortsätta arbetet med brottsförebyggande arbete i samverkan med

polis och andra aktörer, med fokus särskilt på barn- och unga i riskzon samt våld i nära relation och hedersrelaterat våld.

- **Inriktning och uppföljning av samverkansöverenskommelsen med Polisen:** ansvara för att förvalta, följa upp och vidareutveckla samverkansöverenskommelsen som undertecknades i november 2024. Kontinuerligt uppdatera den gemensamma lägesbilden och omsätta den i konkreta, mätbara åtgärdsplaner för kommunens olika förvaltningar och nämnder.
- **Målinriktad samverkan med myndigheter, näringsliv och civilsamhälle:** skapa strukturer för att involvera lokala företag, föreningar och statliga myndigheter i trygghetsarbetet. Etablera regelbundna trygghetsvandringar, lokala brottsförebyggande råd och samverkansplattformar för att tidigt identifiera otrygga miljöer och riskfaktorer.